

ПРОТОКОЛ № 34
заседания Общественного совета при акционерном обществе
«Единый накопительный пенсионный фонд»

25 сентября 2026 г.

г. Алматы

Формат проведения: смешанный.

Очно в ЦА АО «ЕНПФ» /

онлайн (Cisco Webex Meetings)

ПРИСУТСТВОВАЛИ

Члены Общественного совета при акционерном обществе «Единый накопительный пенсионный фонд» (далее – Совет, ОС)

1. Сейпульник Евгений Валерьевич (председатель)
2. Батищева Татьяна (заместитель председателя)
3. Александра Алехова (онлайн)
4. Алтынбекова Гульсара
5. Джарлыгапова Дана
6. Джолдасбеков Азамат
7. Маженова Бахыт
8. Нурабаев Жомарт (онлайн)
9. Тажибекова Жумагуль (онлайн)

Представители акционерного общества «Единый накопительный пенсионный фонд» (без права голоса):

1. Курманов Ж., председатель Правления АО «ЕНПФ»;
2. Егеубаева С., заместитель председателя Правления АО «ЕНПФ»;
3. Медеу Е., заместитель председателя Правления АО «ЕНПФ»;
4. Шарипов М., заместитель председателя Правления АО «ЕНПФ»
5. Акмаева М., директор департамента по связям с общественностью АО «ЕНПФ», секретарь ОС.

Приглашенные участники:

1. Нуржан Нургазин, заместитель директора департамента монетарных операций НБРК;
2. Диас Аюбаев, заместитель директора департамента монетарных операций НБРК;
3. Адиль Табылдиев, управляющий директор департамента по управлению активами АО «Alatau City Invest»;
4. Руслан Зерилов, управляющий директор АО «BCC Invest»;
5. Маулен Усенов, директор департамента управления активами АО «BCC Invest»;
6. Куаныш Туяков, заместитель директора департамента управления активами АО «Halyk Finance»;
7. Гаухар Елубай, менеджер департамента управления активами АО «Halyk Finance»;
8. Куаныш Кыстаубаев, директор департамента управления активами АО «Сентрас Секьюритиз»;
9. Дамир Нурскенов, заместитель председателя правления АО «Сентрас Секьюритиз»;
10. Нурлан Мустафин, портфельный управляющий АО «Tansar Capital»;
11. Дана Курманбаева, управляющий директор АО «Tansar Capital»;
12. Темирлан Измаилов – портфельный управляющий АО «Tansar Capital».

В заседании приняли участие 9 членов Совета. Кворум имеется.

ПОВЕСТКА ДНЯ

1. Управление пенсионными активами Национальным Банком. Текущее состояние и перспективы. (докладчики Нуржан Нургазин, заместитель директора департамента монетарных операций НБРК; Диас Аюбаев, заместитель директора департамента монетарных операций НБРК)
2. Инвестиционная стратегия УИП АО «Alatau City Invest». Какие портфели будут предложены вкладчикам? (докладчик Адиль Табылдиев, управляющий директор департамента по управлению активами АО «Alatau City Invest»)
3. Инвестиционная стратегия УИП АО «BCC Invest». Какие портфели будут предложены вкладчикам? (докладчик Руслан Зерилов, управляющий директор АО «BCC Invest»)
4. Инвестиционная стратегия УИП «Halyk Finance». Какие портфели будут предложены вкладчикам? (Куаныш Туяков, заместитель директора департамента управления активами АО «Halyk Finance»)
5. Инвестиционная стратегия УИП АО «Сентрас Секьюритиз». Какие портфели будут предложены вкладчикам? (докладчик Куаныш Кыстаубаев, директор департамента управления активами АО «Сентрас Секьюритиз»)
6. Инвестиционная стратегия УИП АО «Tansar Capital». Какие портфели будут предложены вкладчикам? (докладчик Нурлан Мустафин – портфельный управляющий АО «Tansar Capital»)
7. Разное.

РАССМОТРЕЛИ:

По 1 вопросу повестки дня выступил заместитель директора ДМО НБРК Нуржан Нургазин. Он рассказал о результатах инвестиционного управления пенсионными активами ЕНПФ НБРК как доверительного управляющего, а также о планах по дальнейшему повышению эффективности инвестиционного управления. По словам представителя НБРК, инвестирование активов осуществляется в соответствии с целевым стратегическим распределением по классам активов и предусматривает привлечение зарубежных управляющих компаний. По словам спикера, пенсионные активы ЕНПФ под управлением НБРК составили на 1 сентября 2026 года 27,0 трлн тенге, увеличившись с начала 2026 года на 1,8 трлн тенге или 7,4%. Также было отмечено, что инвестирование пенсионных активов ЕНПФ осуществляется исключительно на рыночных условиях. Управление валютным портфелем осуществляется на индексной основе и в целевую аллокацию валютного портфеля включены альтернативные инструменты, что позволит повысить потенциальную доходность и существенно улучшить сбалансированность инвестиционного портфеля. Отдельно выступавший остановился на передаче пенсионных активов во внешнее управление, отметив, что за 2025 год инвестиционная доходность каждого внешнего управляющего за вычетом комиссий была положительной.

Обсуждая отчет НБРК, члены Совета задали вопросы о структуре портфелей альтернативных управляющих, а также возможной передаче права мандатного управления казахстанским частным управляющим.

Отвечая на поставленные вопросы представитель НБРК подчеркнул, что портфель достаточно хорошо сбалансирован как по валютам, так и по классам инструментов. Для повышения эффективности управления была пересмотрена валютная часть пенсионных активов ЕНПФ. Было отмечено, что ранее альтернативные инвестиции не были предусмотрены в валютной части портфеля.

Также было отмечено, что в долгосрочной перспективе НБРК выполняет задачу по обеспечению сохранности накоплений и доходности, перекрывающей инфляцию.

В тоже время НБРК активно поддерживает передачу пенсионных накоплений в частное управление, считая это интересным для вкладчиков и позитивным моментом для развития инвестиционного рынка в целом.

Касательно вопроса возможного права выбора ЕНПФ управляющей компании, Председатель правления АО «ЕНПФ» Жанат Курманов пояснил следующее: по поручению Главы государства готовится программа развития рынка капитала и предполагается активное управление пенсионными активами. Помимо того, что НБРК передает часть своего инвестиционного портфеля во внешнее управление, НБРК расширяет линейку финансовых инструментов под своим управлением. Также НБРК планирует передавать часть пенсионных активов локальным управляющим компаниям. В перспективе будет сформирована структура, при которой инвестиционным портфелем будет управлять не один НБРК, а пул управляющих в соответствии со своими мандатами. При этом право самостоятельного выбора управляющих активами останется за вкладчиком.

Далее, согласно повестке дня (2-6), выступили представители УИП с презентациями об инвестиционных стратегиях своих компаний и о портфелях, предлагаемых вкладчикам:

Адиль Табылдиев, управляющий директор департамента по управлению активами АО «Alatau City Invest»,

Руслан Зерилов, управляющий директор АО «BCC Invest»,

Куаныш Туяков, заместитель директора департамента управления активами АО «Halyk Finance»,

Куаныш Кыстаубаев, директор управления активами АО «Сентрас Секьюритиз»,

Нурлан Мустафин, портфельный управляющий АО «Tansar Capital».

В ходе своих выступлений спикеры также ответили на вопросы членов Общественного совета.

Подробные презентации всех доверительных управляющих размещены на сайте enpf.kz в разделе [«Общественный Совет – Протоколы и презентации – 34 заседание»](#).

Поступило предложение:

1. Принять к сведению доклады заместителя директора ДМО НБРК, представителей УИП.

2. Рекомендовать ЕНПФ совместно с УИП продолжить работу по продвижению и популяризации портала invest.enpf.kz, как единой платформы по предоставлению информации вкладчикам об инвестиционном управлении пенсионными активами.

Голосовали:

«за» – 9

«против» – 0

«воздержались» – 0.

Решение принято.

Далее согласно повестке заседания, по пункту №7 «Разное» поступило предложение вывести из состава Общественного совета Петра Своика и Мурата Темирханова ввиду их отсутствия на заседаниях Совета более двух раз подряд без уважительной причины.

Голосовали:

«за» – 9

«против» – 0

«воздержались» – 0.

Решение принято.

РЕШИЛИ:

По 1-6 вопросам повестки дня заседания:

- Принять к сведению доклад заместителя директора ДМО НБРК, представителей УИП.
- Рекомендовать ЕНПФ совместно с УИП продолжить работу по продвижению и популяризации портала invest.enpf.kz, как единой платформы по предоставлению информации вкладчикам об инвестиционном управлении пенсионными активами.

По 7 вопросу повестки дня заседания:

- Вывести состава Общественного совета Своика П. и Темирханова М.

Председатель ОС

Е. Сейпульник

Секретарь ОС

М. Акмаева